

CÔNG TY CỔ PHẦN KHỬ TRÙNG VIỆT NAM



**BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
NĂM 2020**

Thành phố Hồ Chí Minh 19/04/2021

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH CHUNG TRONG NĂM QUA

1. Thuận lợi

- Uy tín thương hiệu của VFC, chất lượng sản phẩm, dịch vụ của công ty ngày càng được nhiều người biết đến.
- Công ty bám sát các định hướng chiến lược để điều hành kinh doanh, tiếp tục cải tiến công tác quản lý.
- Tâm lý nông dân phần khởi do giá và năng suất một số cây trồng chủ lực (lúa, cây ăn trái...) tăng hơn so với bình thường.
- VFC đã có sự điều chỉnh kịp thời về kế hoạch, kịch bản hành động bán hàng, marketing, tài chính,... trước bối cảnh thị trường quá khó khăn.
- Hệ thống công nghệ thông tin phục vụ quản trị kinh doanh ngày càng hoàn thiện và phát triển, thuận lợi.

2. Khó khăn

- Sức ép hàng tồn kho lớn vào cuối năm 2019.
- Đại dịch Covid 19 đã tác động đến mọi mặt của đời sống - kinh tế - xã hội – trong đó có ngành kinh doanh thuốc BVTV, ngành kinh doanh dịch vụ Khử trùng, Pestcontrol khi hầu hết các thị trường nhập khẩu hàng không thiết yếu như đồ gỗ, thủ công mỹ nghệ, cao su ...đều làm cho doanh số của ngành giảm mạnh.
- Thời tiết biến đổi phức tạp, hạn – mặn đầu năm, mưa lũ vào cuối năm đã gây tổn thất lớn cho sản xuất của nông dân.
- Một số đơn vị lớn trong ngành thay đổi phương thức kinh doanh sang tiền mặt, thay đổi hình thức phân phối.
- Nhiều công ty nhỏ lẻ tham gia ngành, góp phần chiếm thị phần ở phân khúc tầm trung.
- Tài chính trong kênh phân phối không nhiều, dự báo có nhiều rủi ro tín dụng trong kênh phân phối. Hành vi tiêu dùng của Nông Dân thay đổi theo chiều hướng giảm đầu tư hàng hiệu.
- Các hoạt động Marketing gần như không thể tổ chức được theo kế hoạch hoặc bị thu hẹp quy mô tổ chức do đại dịch Covid-19.
- Biên độ phá giá, hàng vượt tuyến nhiều sản phẩm vẫn ở mức cao

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

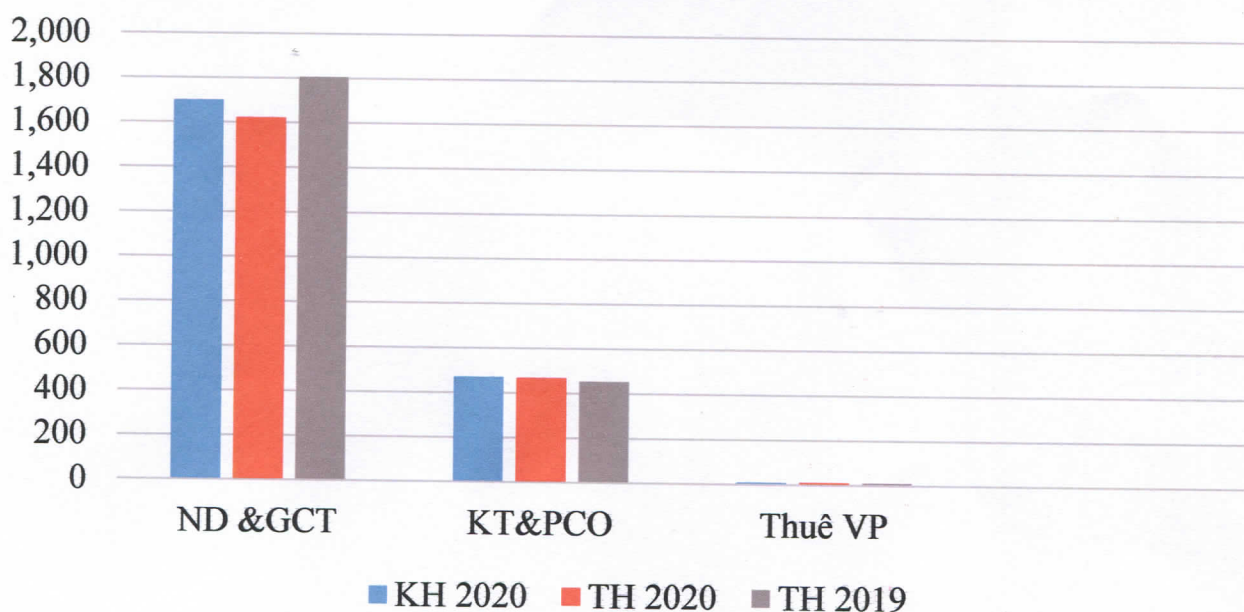
1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm tài chính 2020:

Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	TH2020/KH
Tổng Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Tỷ đồng	2,000	2,100	105%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	165	208.3	126%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	130	163.37	126%
Tỷ lệ chia cổ tức	%	20%	30% *	150%

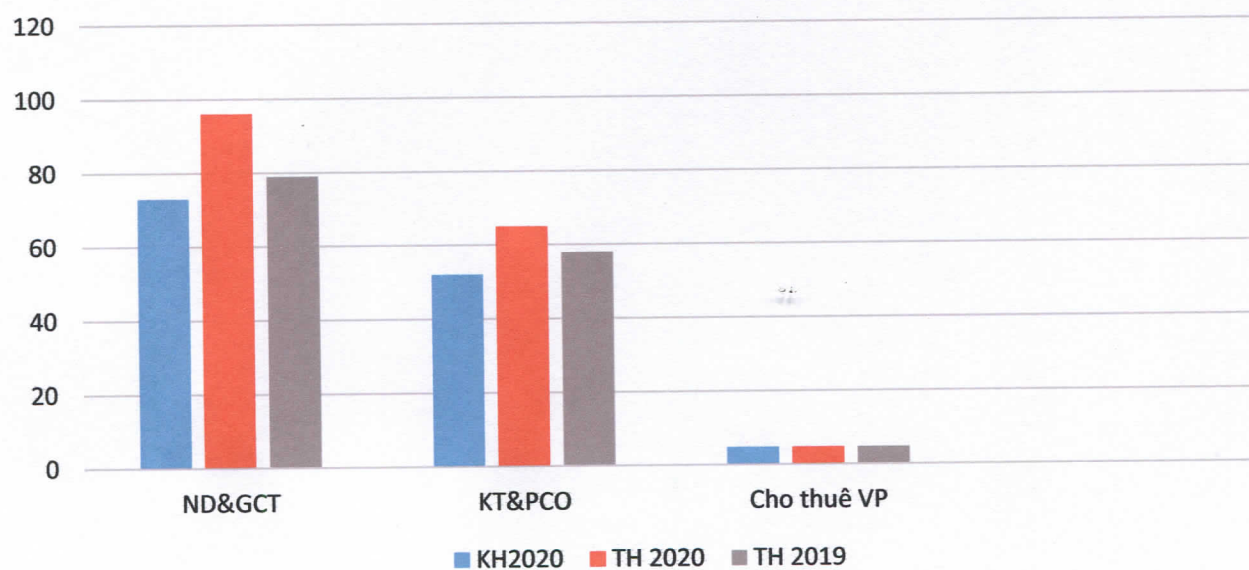
(*) Dự kiến thực hiện.

KẾT QUẢ KINH DOANH PHÂN NGÀNH

DOANH THU

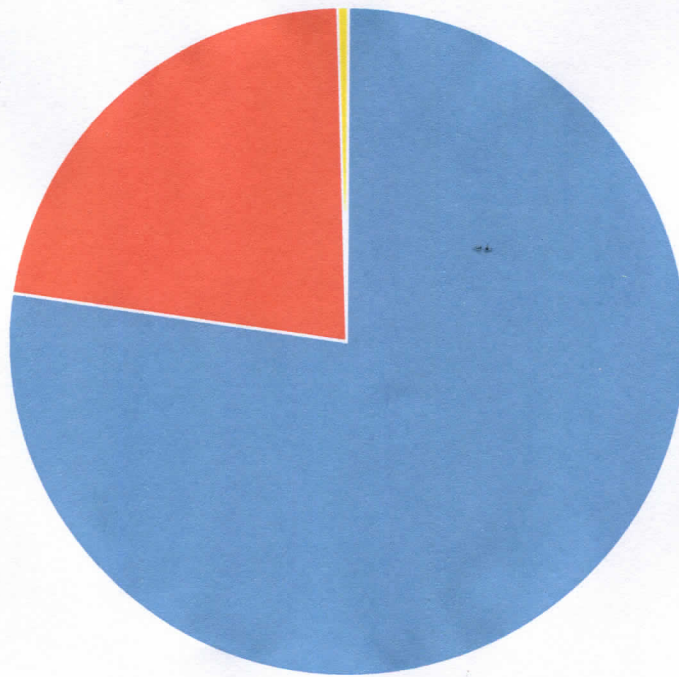


LỢI NHUẬN SAU THUẾ



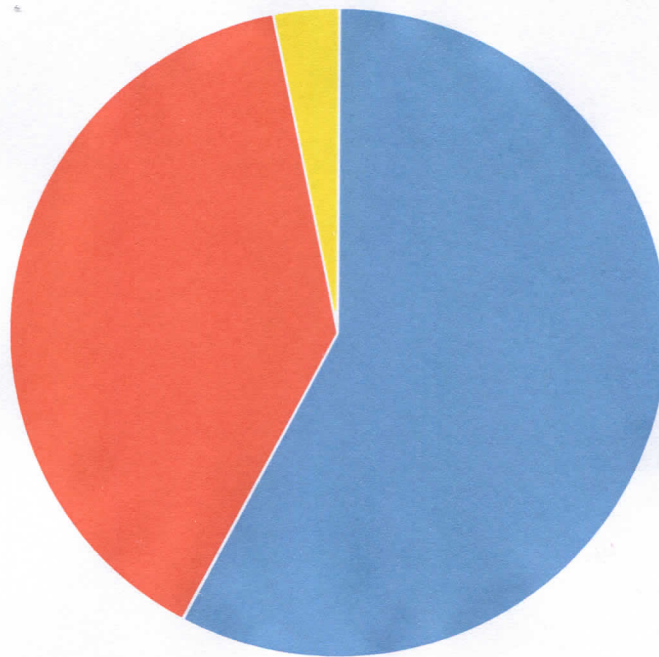
CƠ CẤU DOANH THU VÀ LỢI NHUẬN

DOANH THU 2020



■ ND&GCT ■ KT&PCO ■ Thuê VP ■

LỢI NHUẬN SAU THUẾ



■ ND&GCT ■ KT&PCO ■ Thuê VP ■

2. Kết quả thực hiện đầu tư năm 2020

STT	Hạn mục đầu tư	Kế hoạch dự kiến	Thực hiện	% KH
1	Thay mới phương tiện vận tải, thiết bị làm việc cho các đơn vị	5,000,000,000	1,776.000.000	36
2	Đầu tư phát triển sản phẩm	3,000,000,000	2,532.000.000	84
3	Đầu tư thêm dây chuyền, thiết bị Nhà máy Long An	3,000,000,000	0,837.000.000	28
4	Đầu tư nâng cấp VP VFC	3,000,000,000	0	0
5	Đầu tư xây kho chi nhánh	2,000,000,000	3,440,000,000	172
6	Đầu tư xây dựng Chương trình phát triển hệ thống thương hiệu công ty và sản phẩm VFC	5,000,000,000	0,811.000.000	16
7	Đầu tư nâng cấp phần cứng để phục vụ công tác quản lý tập trung	3,000,000,000	1,284.000.000	43
	Cộng	24,000,000,000	10,680,000,000	44.5

3. Đánh giá kết quả thực hiện năm 2020

- Ngành Nông dược và Giống cây trồng đạt 95% kế hoạch cho thấy sự nhạy bén điều chỉnh chiến lược của ban điều hành và sự nỗ lực cao của tập thể VFC trong giai đoạn 6 tháng cuối năm.
- VFC đã chủ động điều tiết cung ứng lượng hàng ra thị trường để kiểm soát công nợ, giá thị trường, góp phần giảm thiểu rủi ro tín dụng.
- Hàng tồn kho trên hệ thống phân phối không quá áp lực so với cùng kỳ, góp phần tạo lợi thế cho năm 2021.
- Ngành Khử trùng & Pestcontrol đạt doanh số là 465,3 tỷ, đạt 99% kế hoạch cả năm và vượt 2,5 % so với cùng kỳ năm 2019, trong đó lĩnh vực PCO có tăng trưởng 11% so với cùng kỳ 2019, trong khi doanh số mảng khử trùng thấp hơn năm 2019 cũng dễ hiểu vì vừa do dịch bệnh tác động và cũng khó có thể đạt được đỉnh của 2019 khi có những cơ hội ngoài dự kiến mà VFC tận dụng được.

- Với ảnh hưởng trực tiếp từ dịch bệnh Covid-19 đến hoạt động kinh doanh của cả 2 ngành, kết quả doanh số đạt được như trên là một thành công rất đáng ghi nhận với sự nỗ lực cố gắng của tất cả các thành viên trong công ty.

4. Nhận định thị trường năm 2021

- Thị trường năm 2021 dự kiến sẽ tiếp tục có nhiều thách thức, đặc biệt là tài chính trong kênh phân phối và sự cạnh tranh khốc liệt của các đối thủ cạnh tranh.
- Hệ thống phân phối tiếp tục với tâm lý co cụm, đầu tư cầm chừng vì nhu cầu thấp, công nợ rủi ro.
- Hàng tồn và áp lực của các công ty cùng ngành đang ở mức cao, tình hình cạnh tranh, phá giá sẽ gay gắt hơn.
- Tình hình dịch Covid-19 toàn cầu vẫn còn rất nghiêm trọng, sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến đầu ra nông sản cho năm 2021.
- Áp lực dịch hại không lớn sẽ là cơ hội cho nhóm sản phẩm tầm trung.
- Ngành dịch vụ khử trùng, Pestcontrol tiếp tục bị giảm doanh số do dịch Covid và sự cạnh tranh của rất nhiều công ty có nguồn gốc nước ngoài.

III. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2021:

1. Kế hoạch kinh doanh

Căn cứ tình hình thị trường trong năm 2020, cũng như diễn biến sắp tới của nền kinh tế, Ban điều hành đã triển khai việc xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2021 nhằm đảm bảo hiệu quả kinh doanh như sau:

Chỉ tiêu	Đvt	TH 2019	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021
Doanh thu	Tỷ đồng	2,271	2,100	2,250
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	178.4	208.3	190
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	141.5	163.37	150
Tỷ lệ chia cổ tức	%	25%	Dự kiến 30%	20%

2. Kế hoạch đầu tư tài sản năm 2021

- Thay mới một số phương tiện vận tải: : 6 tỷ đồng
- Đầu tư phát triển sản phẩm mới: : 5 tỷ đồng
- Đầu tư dây chuyền thiết bị, duy tu bảo dưỡng Nhà máy: : 5 tỷ đồng
- Duy tu bảo dưỡng VP VFC TOWER : 4 tỷ đồng
- Xây mới Văn phòng điểm kinh doanh Sông Tiền : 5 tỷ đồng
- Đầu tư nâng cấp hệ thống thiết bị tin học và đầu tư nhiều phần mềm công nghệ số để nâng cao năng lực quản lý hiệu quả: : 3 tỷ đồng
- Cộng : 28 tỷ đồng**

3. Định hướng điều hành năm 2021

- Điều hành ngành Nông dược & Giống cây trồng: Chuyển mô hình quản lý công ty có nhiều chi nhánh thành các điểm kinh doanh trực thuộc VP công ty. Thực hiện mô hình Quản lý tập trung:
 - Quản lý tập trung về công tác nhân sự;
 - Quản lý tập trung về công tác kinh doanh, điều hành hoạt động marketing;
 - Quản lý tập trung về công tác tài chính, kế toán;
 - Tổ chức lại kho vận và giao nhận theo hướng tập trung và chuyên môn hóa.
- Áp dụng công nghệ số vào công việc để hạn chế nguồn lực gián tiếp, gia tăng tính kết nối, hiệu quả và kịp thời.
- Củng cố và phát triển hệ thống phân phối; Gắn kết hệ thống bán lẻ với hệ thống bán sỉ;
- Cải tiến chính sách bán hàng nhằm tạo động lực cho Khách hàng và hạn chế bán phá giá.

IV. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

- Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã giám sát và đôn đốc Ban điều hành hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên giao; giữ vững, ổn định sự phát triển của Công ty trong tình hình môi trường kinh doanh khó khăn, biến động, phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro;
- HĐQT cũng đã tập trung nhiều vào việc chỉ đạo triển khai thực hiện các bước chiến lược, đưa ra các quyết định kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động, củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;
- Trong niên độ tài chính 2020, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; Giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc; HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp theo quý. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Công ty quy định. Các biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ và công bố theo đúng quy định;
- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;
- Năm qua, HĐQT đã phối hợp với Ban kiểm soát xem xét báo cáo tài chính
- Hàng Quý và kiểm tra kết quả thực hiện dự án Nhà máy tại Long An;
- HĐQT đã hoàn thành việc ủy quyền của ĐHCĐ về việc xem xét, cập nhật, Sửa đổi điều lệ phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành;

- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- Các thành viên Hội đồng quản trị hoạt động mẫn cán, minh bạch và làm việc hiệu quả. HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt sản xuất, kinh doanh của công ty đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của Pháp luật và của điều lệ Công ty;
- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của Pháp luật hiện hành.
- Trong năm, HĐQT đã thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, giám sát:
- Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Giám sát việc chấp hành các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị;
- HĐQT đánh giá:
 - Các thành viên trong Ban điều hành đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.
 - Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc và giao kế hoạch công việc kỳ tới.
- Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ công ty, quy định của pháp luật; không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; quan tâm và không ngừng nâng cao chất lượng cán bộ quản lý của Công ty;
- Ban điều hành nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban điều hành và các quản lý cấp trung.
- Hàng quý, Ban Điều hành tham gia các cuộc họp Hội đồng Quản trị để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, kiểm điểm các công việc chưa thực hiện, đề xuất phương án hoàn thiện hệ thống quản lý và giải pháp thực hiện nhằm triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh do Hội đồng Quản trị đề ra;
- Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu rõ ràng, hạch toán đúng chế độ quy định;
- Công tác kiểm kê định kỳ đầy đủ, hàng hóa và tài sản không thiếu hụt mất mát, số lượng thực tế đúng với sổ sách báo cáo.
- Các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn chấp hành sự chỉ đạo của Ban Điều hành, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà HĐQT, Ban Điều hành đặt ra;

- Việc kiểm soát mục tiêu kinh doanh của các điểm kinh doanh /chi nhánh được thực hiện hàng tháng, đảm bảo các mục tiêu sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chủ trương của Hội đồng Quản trị và giải pháp của Ban Điều hành đề ra;
- Các đơn vị luôn nỗ lực hoàn thành công tác được giao, đưa ra những giải pháp tiết giảm chi phí hạ giá thành sản xuất kinh doanh.

2. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban TGD:

Trong hoạt động năm 2020, BKS được HĐQT và Ban TGD tạo điều kiện thuận lợi để tham gia và chủ động cung cấp đầy đủ thông tin về các quyết định của HĐQT, các BCTC quý, năm;

BKS cùng HĐQT và Ban TGD Công ty thực hiện sự phối hợp nhiệm vụ, chia sẻ, nắm bắt kịp thời thông tin liên quan đến tình hình và hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty, được tạo điều kiện tiếp xúc, trao đổi với các phòng Ban chức năng và tham gia xem xét các vấn đề trong quá trình hoạt động và qua đó BKS đóng góp ý kiến, tham vấn cho HĐQT và Ban TGD;

BKS cũng phối hợp với thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình, BKS phụ trách giám sát mảng tài chính kế toán công ty, đã tổ chức làm việc với Ban TGD và phòng Tài chính kế toán công ty về chi tiết các vấn đề liên quan đến tổ chức Hệ thống kế toán, vận hành phần mềm kế toán và một số khoản mục tài chính quan trọng.

Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật về quản trị Công ty đại chúng; Đã xây dựng và ban hành áp dụng Quy chế quản trị nội bộ Công ty. Ngoài ra, việc công bố thông tin theo quy định của pháp luật đã được Công ty thực hiện đầy đủ và đúng hạn, bảo đảm thông tin đầy đủ và kịp thời cho nhà đầu tư.



Nguyễn Bạch Tuyết